

→ Prestations associées à l'achat de l'outil décisionnel

**Sommaire**

[Contexte](#)

[Objectifs](#)

[Démarche/livrables](#)

[Budget](#)

[CV Consultant](#)

Télécharger  
Logi√Pharm®  
[ici](#)

Cliquer sur les liens ci-dessus pour naviguer dans la présentation.

**Logi√Pharm®**, outil décisionnel,  
d'optimisation des approvisionnements pharmaceutiques à l'hôpital



**Prévision de la demande et calcul des seuils de commande**  
(Cliquez ici)

Tous les jours  
(à chaque commande)

**Calcul des quantités économiques de commande (EOQ)**  
(Cliquez ici)

1 à 4 fois par an...



Copyright® - François PESTY, Pharmacien, Consultant ITG

## → Prestations associées à l'achat de l'outil décisionnel

Sommaire ■ **Contexte** ■ Objectifs ■ Démarche/livrables ■ Budget ■ CV Consultant

Télécharger  
Logi√Pharm®  
[ici](#)

### I. Contexte national : Le constat d'un retard important de l'hôpital sur les secteurs industriels et de la grande distribution dans la mise en œuvre de systèmes d'optimisation des approvisionnements

Les pharmaciens hospitaliers sont très démunis en matière d'outils décisionnels d'optimisation des approvisionnements. Bien que les PUI aient pour la plupart informatisé la gestion de leurs commandes et de leurs stocks, nombre d'entre-elles sont restées sur un **processus manuel, intuitif, chronophage et peu efficient** de préparation des commandes fournisseurs. Beaucoup n'ont pas paramétré, ou seulement partiellement, les modules de préconisation de commandes de leurs logiciels (quand ils existent !). Et lorsqu'ils l'ont fait, celles-ci sont basées sur une consommation mensuelle passée et non pas sur une prévision de la demande.

La raison en est la pauvreté ou l'absence de support décisionnel dans les progiciels hospitaliers :

- L'absence de module de **prévision de la demande** dans les logiciels de gestion de la pharmacie ou de gestion économique et financière (GEF) est un obstacle à l'optimisation. En effet, « la prévision de la demande est la base de l'optimisation de la chaîne logistique »<sup>1</sup>. Sans analyse de tendance, sans moyenne mobile, sans régression linéaire, sans lissage exponentiel, point d'optimisation !
- La non prise en compte d'un objectif de **taux de service** dans la détermination des seuils de commande ou des stocks de sécurité, caractérise une démarche empirique. Le taux de service est la probabilité de ne pas tomber en rupture de stock pendant le **délai maximal de livraison**. Cette dernière variable pourtant essentielle, n'est pas calculée ou intégrée aux préconisations,
- De même, l'**erreur de prévision** n'est pas non plus intégrée au calcul,
- L'absence de module de calcul des **quantités économiques de commande** ne favorise pas l'efficience.

De leur côté, les entreprises de la grande distribution et des secteurs industriels de la chimie, de la pharmacie, des cosmétiques, de l'agroalimentaire, des pièces de rechange et du « retail », disposent de progiciels ou de tableurs Excel couvrant ces fonctionnalités, qui leur ont permis de réduire de 15 à 30% les stocks, de diminuer de 20% les retours, tout en maintenant ou en améliorant le taux de service<sup>2,3</sup> ;

## → Prestations associées à l'achat de l'outil décisionnel

Sommaire ■ Contexte ■ **Objectifs** ■ Démarche/livrables ■ Budget ■ CV Consultant

### II. Objectifs/Enjeux : Systèmes d'optimisation des approvisionnements et des stocks

Principaux retards de l'hôpital sur les secteurs industriels et la grande distribution		
Les standards de l'industrie et de la grande distribution	Présence à l'hôpital	Bénéfices attendus d'une optimisation des approvisionnements pharmaceutiques
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Préviation de la demande :                             <ul style="list-style-type: none"> <li>· Tendance</li> <li>· Moyenne mobile</li> <li>· Régression linéaire</li> <li>· Lissage exponentiel double</li> </ul> </li> <li>■ Calcul des stocks de sécurité et des seuils de commande à partir de :                             <ul style="list-style-type: none"> <li>· Délai maximal de livraison</li> <li>· Objectif de taux de service</li> <li>· Intégration de l'erreur de prévision</li> </ul> </li> <li>■ Optimisation de la valeur du stock :                             <ul style="list-style-type: none"> <li>· Quantité économique de commande</li> </ul> </li> </ul>	<p>} Néant</p> <p>} Néant</p> <p>} Néant</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Sécurisation de l'approvisionnement :                             <ul style="list-style-type: none"> <li>· Diminution des ruptures de stocks</li> <li>· Diminution du surstockage</li> <li>· Réduction des pertes (péréemption, casse, coulage...)</li> <li>· Diminution des retours et des litiges fournisseurs</li> </ul> </li> <li>■ Amélioration de la « satisfaction client » : La notion de « taux de service », c'est-à-dire le taux d'évitement des ruptures, n'est pas abordée dans les logiciels de pharmacie ou dans les logiciels de gestion économique et financière...</li> <li>■ Réduction de la valeur du stock : L'application de la méthode EOQ permet classiquement de réduire de 25% à 50% la partie variable du stock.</li> <li>■ Gains de productivité : La préparation des commandes aux fournisseurs, encore très souvent manuelle, sinon sans support décisionnel dans les progiciels de gestion de la pharmacie, est très consommatrice de ressource temps...</li> </ul>

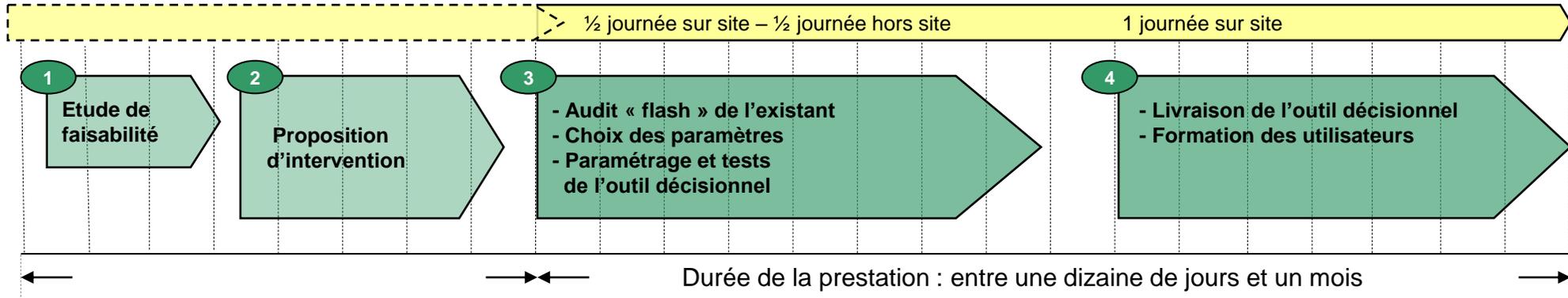
## → Prestations associées à l'achat de l'outil décisionnel

Sommaire ■ Contexte ■ Objectifs ■ **Démarche/livrables** ■ Budget ■ CV Consultant

Télécharger  
Logi√Pharm®  
[ici](#)

### III. Démarche / livrables

#### Macroplaning de la prestation



→ Envoi par l'établissement des 2 fichiers-types d'extraction :

- Série historique des 12 dernières consommations mensuelles (Prévisions et seuils de commande)
- Données annuelles :  
Nombres de commandes, coûts unitaires ou dépenses, et quantités commandées (EOQ)

→ Grille de maturité de l'organisation pharmaceutique sur la fonction « Supply Chain » + Visite sur site : pratiques organisationnelles et système d'information

- Choix des options de paramétrage (durée maximale de livraison ; taux de service ; coefficients de lissage...)
- Paramétrage, personnalisation et tests de l'outil décisionnel

→ Présentation et livraison de l'outil et des tutoriels aux utilisateurs ;

- Formation des utilisateurs : rappels théoriques et entraînement à l'utilisation concrète de l'outil ; Réponses aux questions ; Préconisations organisationnelles le cas échéant ;

Le pré requis pour la prestation réside dans la capacité de l'établissement à produire en routine des extractions, de préférence au format Excel, pour alimenter en données l'outil décisionnel. L'envoi des 2 fichiers-types d'extraction matérialisera cette aptitude, conditionnant la faisabilité du projet et la réalisation de la prestation. Suivra une proposition d'intervention chiffrée, dont l'acceptation par l'établissement fera l'objet d'un contrat d'intervention avec le groupe ITG, société qui assure le portage salarial du prestataire.

## → Prestations associées à l'achat de l'outil décisionnel

Sommaire ■ Contexte ■ Objectifs ■ **Démarche/livrables** ■ Budget ■ CV Consultant

Télécharger  
Logi√Pharm®  
[ici](#)

### •III. Démarche / livrables – Audit « flash » de la fonction « approvisionnements et gestion des stocks »



- *Objectifs : Identifier les forces et faiblesse de l'organisation actuelle ; Evaluer le potentiel d'intégration de l'outil et les difficultés possibles ; Préparer les paramétrages de l'outil décisionnel en vue de son adaptation aux caractéristiques et aux attentes de l'établissement ;*
- *Périmètre / feuille de route : Maturité de l'organisation pharmaceutique pour la fonction « supply chain » ; Rationnel de définition des seuils de commandes et des stocks de sécurité ; Application de la quantité économique de commande ; Recueil des indicateurs de performance de la gestion des approvisionnements et des stocks (Stocks moyens, taux de rotation, taux de rupture, délai de livraison...) ; Système qualité de la fonction « Supply chain Management » ;*
- *Méthodologie : Visite sur site ; Entretien avec les acteurs et leur encadrement ; Audit du système d'information ; Questionnaire sur la maturité (processus organisationnels et existence d'outils décisionnels) ;*

**Un audit s'avère nécessaire pour adapter l'outil aux caractéristiques, besoins et aux pratiques de l'établissement, et pour l'accompagner dans sa mise en œuvre effective**

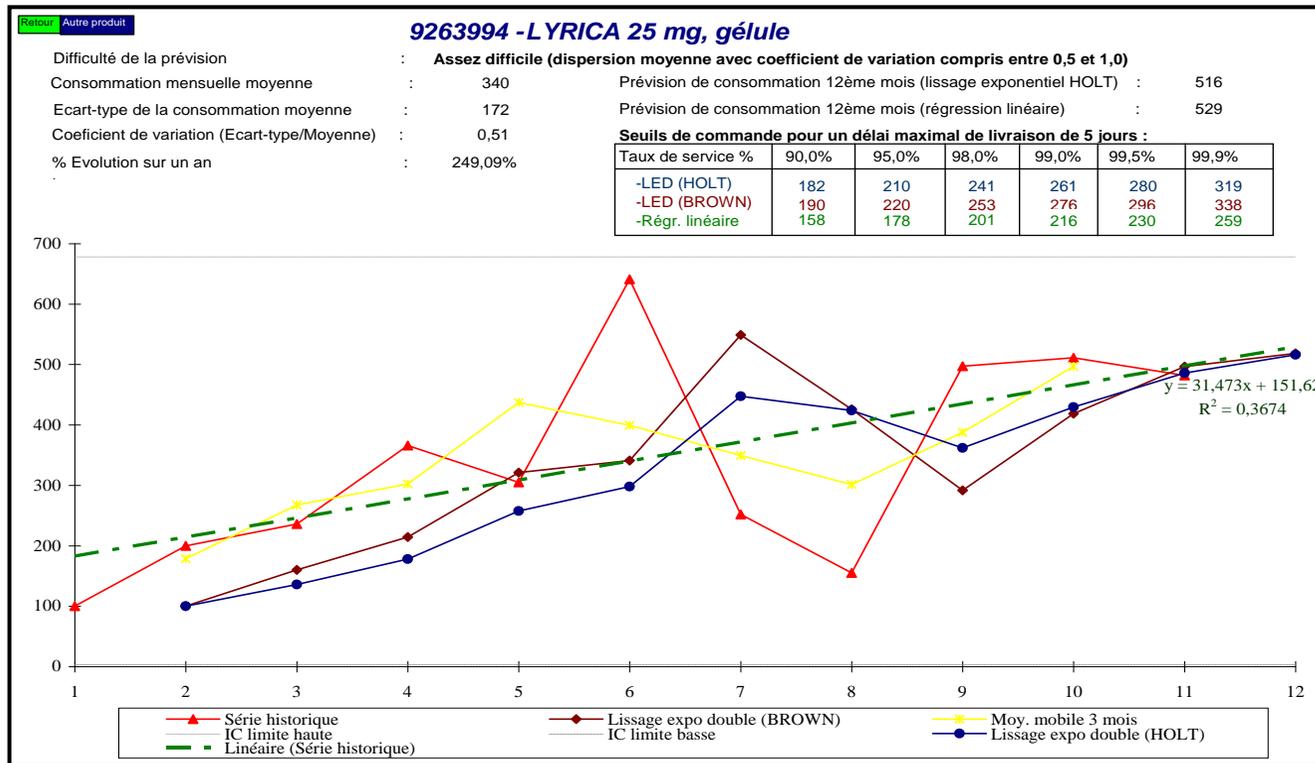
## → Prestations associées à l'achat de l'outil décisionnel

Sommaire ■ Contexte ■ Objectifs ■ **Démarche/livrables** ■ Budget ■ CV Consultant

Télécharger  
LogiPharm®  
[ici](#)

### III. Démarche / livrables – LogiPharm®, outil décisionnel d'optimisation des approvisionnements pharmaceutiques à l'hôpital

**Optimisation des approvisionnements.** Le prestataire, a construit un outil décisionnel d'aide à la prévision de la demande et à la détermination des seuils de commande (stocks d'alerte) à partir d'une série de consommations mensuelles extractible du logiciel de gestion de la pharmacie ou de gestion économique et financière ; L'outil, dans un second module, permet également le calcul de la quantité économique de commande. Il s'agit d'une matrice pré paramétrée sous Excel.



Les calculs et l'édition des graphiques sont totalement automatisés à l'aide de macros programmées en VBA\*. Cet outil décisionnel permet aux établissements de santé d'accéder aux mêmes niveaux d'optimisation des approvisionnements et de la gestion des stocks que ceux obtenus dans la grande distribution ou les secteurs industriels : prévisions de la demande basée sur le double lissage exponentiel (formule de Brown ou de Holt) ou sur la régression linéaire, satisfaction d'un taux de service défini pour un délai maximal de livraison donné...

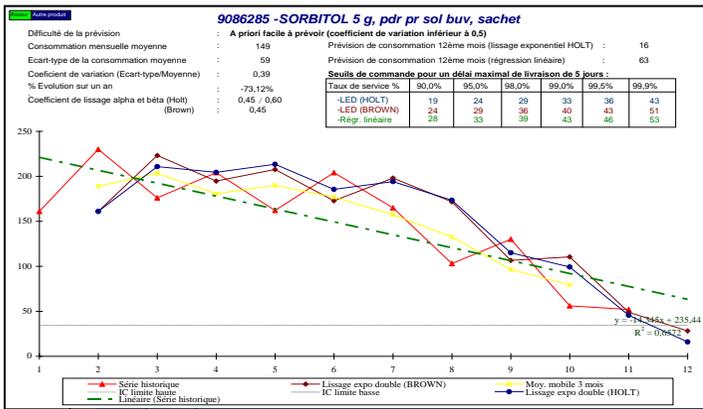
**Méthodologie :** Import sous Excel d'une série de consommations mensuelles extraite du système d'information de l'établissement ;

**Livrable :** Une matrice pré paramétrée sous Excel. Le paramétrage sera à finaliser avec l'établissement de santé client.

# ➔ Prestations associées à l'achat de l'outil décisionnel

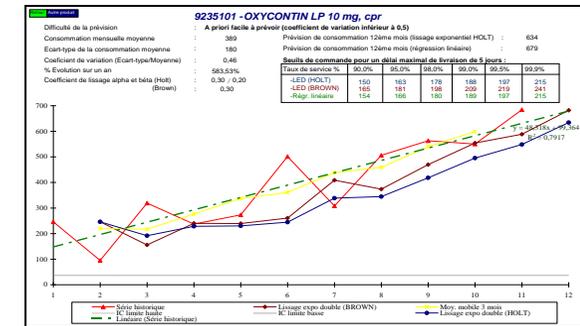
## III. Démarche / livrables – Livraison de l'outil décisionnel « LogiPharm® »

Graphique de prévision de la consommation ; Calcul des stocks de sécurité et des seuils de réapprovisionnement ; Calcul des quantités économiques de commande...



Stock minimum calculé à partir d'une prévision par régression linéaire							
Taux de service							
DML (j)	90,0%	95,0%	98,0%	99,0%	99,5%	99,9%	
1	731	831	943	1 018	1 086	1 227	
2	1 256	1 397	1 556	1 661	1 758	1 958	
3	1 748	1 920	2 114	2 244	2 362	2 607	
4	2 221	2 421	2 645	2 794	2 931	3 213	
5	2 684	2 907	3 157	3 325	3 477	3 793	
6	3 138	3 383	3 657	3 840	4 008	4 353	
7	3 587	3 851	4 147	4 345	4 526	4 899	
8	4 031	4 313	4 630	4 841	5 035	5 434	
9	4 470	4 759	5 097	5 318	5 536	5 959	
10	4 904	5 207	5 558	5 789	6 030	6 476	
11	5 333	5 658	6 013	6 261	6 518	6 986	
12	5 757	6 113	6 472	6 737	7 002	7 491	

D	E	F	G	I	K	L	M	N	O				
Nbre annuel de cndes	Quantité annuelle	Coûts unitaires moyens	Dépenses annuelles	Ole cmde	EOQ = $\sqrt{\frac{2 \times \text{Nbre annuel de cndes} \times \text{Coût unitaire}}{\text{Coût de commande}}}$	Nombre optimal cmdes	Ancienne valeur du stock	Nouvelle valeur du stock	Différence (gain de trésorerie)				
327	326	9180819	CRIVAN 400MG GELULE	6	2 160	1,58 €	3 418 €	360	425	S	285 €	336 €	51 €
328	327	9045091	HYDROCORTANCYL 125MG/5ML FLACON	14	1 700	1,99 €	3 385 €	121	336	S	121 €	334 €	213 €
329	328	9192337	CELLTOP 50MG CAPSULE	6	340	9,86 €	3 353 €	57	67	S	279 €	333 €	53 €
330	329	9202691	EXELON 1,5MG GELULE	11	2 324	1,43 €	3 331 €	211	463	S	151 €	332 €	180 €
331	330	9007819	ATARAX 25 MG DRAGEES	10	42 000	0,08 €	3 297 €	4 200	8 405	S	165 €	330 €	165 €
332	331	9101754	XYLOCAINE 2% FL 20ML	13	5 300	0,61 €	3 247 €	408	1 069	S	125 €	327 €	203 €
333	332	9014558	CALCIPARINE SC AMP-SER 0,2ML (UN)	15	3 500	0,92 €	3 216 €	233	709	S	107 €	326 €	219 €
334	333	9042299	HEMOCLAR POMMADE 0,5% TUBE DE 30 GR	7	1 008	3,19 €	3 212 €	144	204	S	225 €	326 €	96 €
335	334	9049901	LASLIK 40MG CPR	8	64 000	0,05 €	3 200 €	8 000	13 000	S	209 €	325 €	125 €
336	335	9137166	MEDIALIPEDE 20% FL 500ML	8	250	12,76 €	3 191 €	31	51	S	199 €	325 €	125 €
337	336	9003738	AMETYCINE 10MG FL INJ	9	90	34,71 €	3 124 €	10	19	S	174 €	321 €	148 €
338	337	9199859	SPORANOX SOL BUV 10MG/ML FL 150ML	3	28	111,04 €	3 109 €	9	6	S	518 €	320 €	-198 €
339	337	<	TOTAUX >>>	4049	4 238 798		9 577 016 €		4 049	373 728 €	267 314 €	-106 414 €	-28,5%
340													
341	964	<	SELECTION INITIALE >>>	8 896	7 486 857		10 167 275 €						
342													
343	35,0%	<	LISTE CIBLE EOQ - EN % DE LA SELECTION INITIALE >>>	45,5%	56,6%		94,2%						



Un aperçu de l'aide décisionnelle apportée par LogiPharm® au gestionnaire des produits pharmaceutiques : Calcul des seuils de commande en fonction de la durée maximale de livraison et de l'objectif de taux de service ; Gains de trésorerie associés à l'optimisation de la valeur de la partie variable du stock ; Identification des produits en forte croissance ou décroissance ou en « retournement de tendance », valeurs anormales de l'historique de consommation...

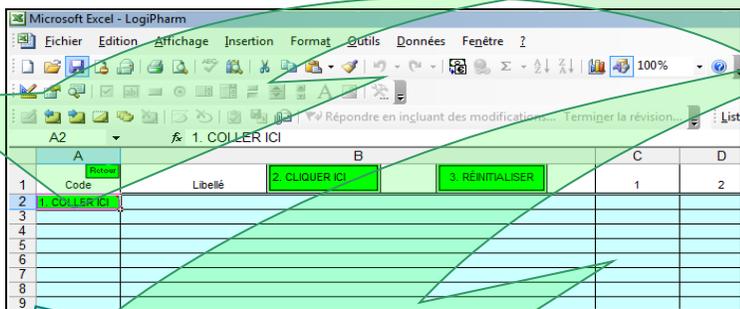
## ➔ Prestations associées à l'achat de l'outil décisionnel

Sommaire ■ Contexte ■ Objectifs ■ **Démarche/livrables** ■ Budget ■ CV Consultant

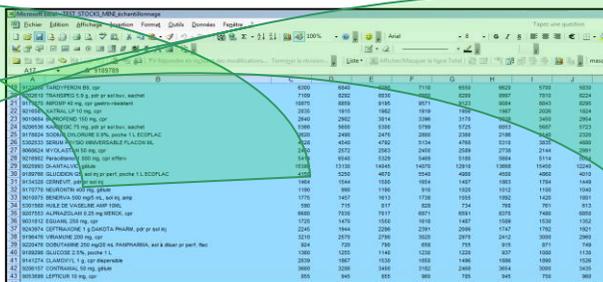
Télécharger  
LogiPharm®  
[ici](#)

### III. Démarche / livrables – Livraison de l'outil décisionnel « LogiPharm® »

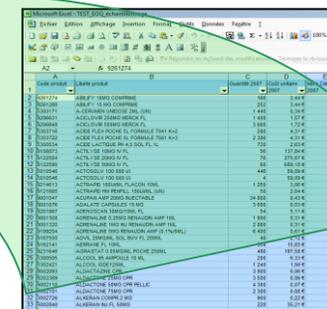
La version complète de LogiPharm®, permet de travailler sur les données réactualisées extraites de vos logiciels de gestion, par un simple « copier-coller » et de réinitialiser autant de fois que nécessaire la feuille d'importation des données



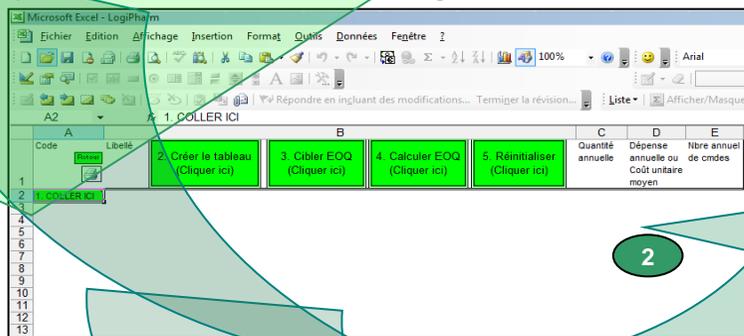
Feuille d'importation du module « Prévisions » de LogiPharm®



Extraction « Prévisions » à coller dans LogiPharm®

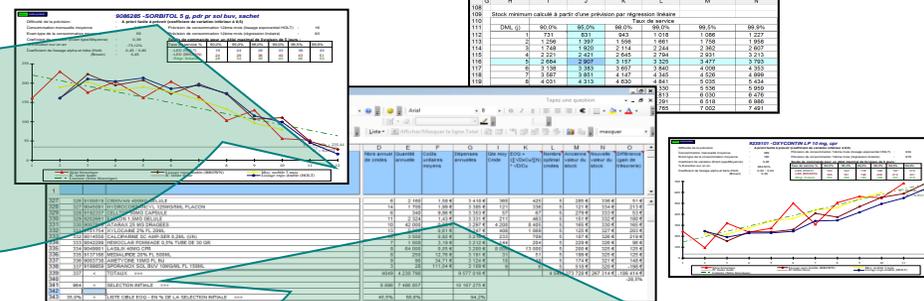


Extraction « EOQ » à coller dans LogiPharm®



Feuille d'importation du module « EOQ » de LogiPharm®

- 1 : « Copier-coller » des données extraites
- 2 : Exécution des macros VBA de LogiPharm®



Graphiques et feuilles de calcul produits par LogiPharm®

## → Prestations associées à l'achat de l'outil décisionnel

Sommaire ■ Contexte ■ Objectifs ■ **Démarche/livrables** ■ Budget ■ CV Consultant

### III. Démarche / livrables – Diagnostic « flash » de l'existant

Exemple d'outil : Grille d'évaluation de la maturité de l'organisation pharmaceutique sur l'activité « Supply Chain »

I ) Fonction "Supply Chain"		
<i>Inventaire des pratiques organisationnelles (suite)</i>		
Livraison dans les unités de soins à période fixe et avec accusé de réception ?	<input checked="" type="checkbox"/> Oui <input type="checkbox"/> Non	Dispensation reglobalisée hebdomadaire et réassort nominatif journalier
Délivrance nominative pour 100% des patients ?	<input type="checkbox"/> Oui <input checked="" type="checkbox"/> Non	
Stock optimal recommandé (30j + ou - une semaine) ?	<input type="checkbox"/> Oui <input checked="" type="checkbox"/> Non	Proche de 2 mois en moyenne ;
Adressage dynamique des références (n° de couloir, de travée, d'étagère...) ?	<input checked="" type="checkbox"/> Oui <input type="checkbox"/> Non	
Dotation armoire unité de soins (en accord avec prescripteur) ?	<input type="checkbox"/> Oui <input checked="" type="checkbox"/> Non	Le système de dispensation hebdomadaire reglobalisée et de réassort journalier nominatif (pour les nouvelles prescriptions ou les modifications) rend moins nécessaire la dotation pour besoins urgents ;
Pharmacien dédié à un pôle de soins ?	<input type="checkbox"/> Oui <input checked="" type="checkbox"/> Non	Non nécessaire du fait des reglobalisation hebdomadaire et des réassorts journaliers ;

Cette grille est inspirée de celle élaborée par la MEAH (devenue ANAP) lors de son premier chantier d'étude sur l'organisation du circuit du médicament dans les hôpitaux et cliniques. Le prestataire possédant une expertise de l'optimisation des approvisionnements et de la gestion des stocks pharmaceutiques souhaite aller beaucoup plus loin sur cette thématique qui représente un levier évident de progrès pour l'efficience hospitalière.

## ➔ Prestations associées à l'achat de l'outil décisionnel

Sommaire ■ Contexte ■ Objectifs ■ **Démarche/livrables** ■ Budget ■ CV Consultant

### III. Démarche / livrables – Calcul des quantités économiques de commande

Exemple d'outil : Application de la quantité économique de commande aux approvisionnements de la PUI

Code produit	Libellé du produit	Nbre jours stock 10/2009 (conso 2008)	Nbre de cmdes	Qte 2008	CUM 2008	Montant 2008	Qte moy Cmde 2008	√DxCu	% Montant 2008 cumulé	EOQ (Σ√(D*Cu)/ΣN)* √D/Cu	Nombre optimal de mouvements	Ancienne valeur du stock	Nouvelle valeur du stock	Différence (gain de trésorerie)
0115091	RIVOTRIL 2MG COMPRIME . . . . .		4	30 640	0,0368	1 127 €	7 660	34	98,6%	8 203	4	140,90 €	150,88 €	9,98 €
0112619	HEPARINE BPM 5000 AMPOULE . . . . .		7	1 100	1,0210	1 123 €	157	34	98,7%	295	4	80,22 €	150,61 €	70,39 €
0114106	NICOTINE 20 CM2 PATCH		2	1 680	0,6636	1 115 €	840	33	98,8%	452	4	278,73 €	150,06 €	-128,67 €
0115009	REMINYL LP8MG GELULE		14	616	1,7756	1 094 €	44	33	98,9%	167	4	39,06 €	148,63 €	109,57 €
0117671	MYCOSTER 8% SOLUTION APPLICATION LOCALE		3	110	9,8117	1 079 €	37	33	99,0%	30	4	179,88 €	147,64 €	-32,24 €
0114190	NORMACOL LAVEMENT . . . . .		2	950	1,1333	1 077 €	475	33	99,1%	260	4	269,16 €	147,46 €	-121,70 €
0112411	METFORMINE 850 MG COMPRIME		4	23 100	0,0459	1 061 €	5 775	33	99,2%	6 373	4	132,67 €	146,41 €	13,74 €
0116244	VACCIN DIPHTERIE TETANOS POLIO AMPOULE .		2	160	6,5855	1 054 €	80	32	99,3%	44	4	263,42 €	145,88 €	-117,54 €
0113240	BROMAZEPAM 6 MG COMPRIME		3	12 000	0,0878	1 054 €	4 000	32	99,4%	3 323	4	175,61 €	145,88 €	-29,73 €
0112602	HEMOCLAR POMMADE		3	324	3,2431	1 051 €	108	32	99,5%	90	4	175,13 €	145,68 €	-29,45 €
0113392	LYSANXIA GOUTTES . . . . .		4	700	1,5009	1 051 €	175	32	99,5%	194	4	131,33 €	145,67 €	14,34 €
0115329	SODIUM CHLORURE 0,50G COMPRIME		8	26 106	0,0402	1 049 €	3 263	32	99,6%	7 244	4	65,58 €	145,57 €	80,00 €
0110405	ATORVASTATINE 10 MG COMPRIME		24	1 988	0,5277	1 049 €	83	32	99,7%	552	4	21,86 €	145,56 €	123,71 €
0113125	LAMICTAL 25MG DISPERSIBLE COMPRIME		2	5 700	0,1838	1 048 €	2 850	32	99,8%	1 583	4	261,89 €	145,45 €	-116,43 €
0115275	SEROPRAM COMPRIME . . . . .		5	6 800	0,1532	1 041 €	1 360	32	99,9%	1 894	4	104,14 €	145,03 €	40,89 €
0114275	XENETIX 300 100ML FLACON		3	70	14,2940	1 001 €	23	32	100,0%	20	4	226,07 €	142,16 €	-83,92 €
	TOTAUX		1 146	2 026 313	852,268 €	1 147 951 €	335 488	10 300			1 146	65 570	46 291	-19 279
	Nbre j													
	Nombre de références inventoriées le 21/10/2009		55											
	Nombre de références avec stock > 30 j de consommation 2008		26											
	Nombre de références avec stock > 60 j de consommation 2008		11											
	Nombre de références avec moins de 5 j de stock		12											
	Stock moyen exprimé en nombre de jour de consommation 2008		36											

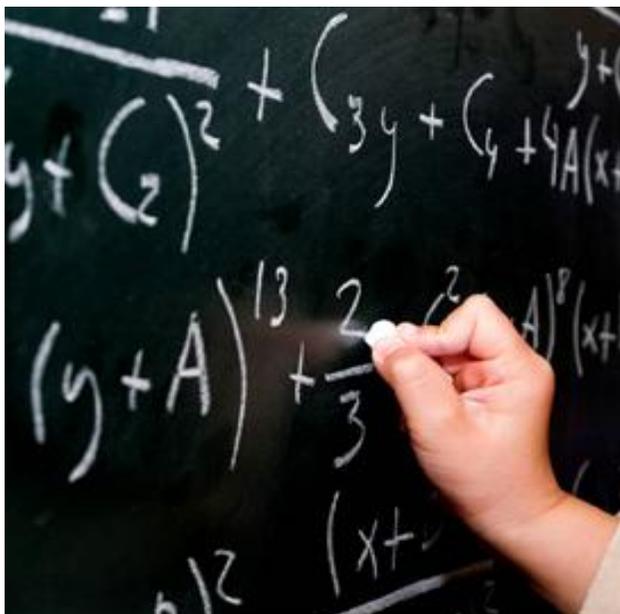
Classiquement, l'application à la gestion des approvisionnements des médicaments ou des dispositifs médicaux les plus coûteux (les 20% / 80%) d'une « quantité économique de commande », permet de réduire la valeur de la partie variable des stocks pharmaceutiques de 25 à 50% : un gain de trésorerie appréciable sans nuire à la sécurité de l'approvisionnement. Celui-ci a été chiffré à 250.000 euros pour un CHU de 1.300 lits (150 k€ pour les médicaments remboursés en sus du GHS, 100 k€ pour les médicaments inclus dans la T2A) et à plus de 19.000 € pour une petit CH dont l'activité s'est orientée principalement vers la prise en charge de patients âgés (exemple ci-dessus)...

## → Prestations associées à l'achat de l'outil décisionnel

Sommaire ■ Contexte ■ Objectifs ■ **Démarche/livrables** ■ Budget ■ CV Consultant

Télécharger  
Logi√Pharm®  
[ici](#)

### •III. Démarche / livrables – *Former les utilisateurs*



- *Présentation et livraison de l'outil et des tutoriels aux utilisateurs ;*
- *Rappels théoriques : bases statistiques (moyenne, variance, coefficient de variation, écart-type, intervalle de confiance, moyenne mobile glissante ... ; Modèles prévisionnels (régression linéaire, lissage exponentiel double de Brown, lissage exponentiel double de Holt) ; Stock de sécurité ; Seuil de commande ; Quantité moyenne de commande ; Quantité économique de commande... ;*
- *Entraînement à l'utilisation concrète de l'outil ;*
- *Réponses aux questions ;*

**Une formation adaptée des utilisateurs est le garant d'une bonne appropriation de l'outil**

## → Prestations associées à l'achat de l'outil décisionnel

Sommaire ■ Contexte ■ Objectifs ■ **Démarche/livrables** ■ Budget ■ CV Consultant

### •III. Démarche / livrables – *Proposer des améliorations organisationnelles*



- *Définir les nouvelles procédures et les nouvelles responsabilités pour la personne en charge de préparer les commandes fournisseurs et / ou du paramétrage du logiciel Pharmacie ou GEF ;*
- *Comment formaliser ces procédures ?*
- *Quels ajustements prévoir pour leur poste de travail informatisé ?*
- *Quelle conduite du changement ?*
- *Faut-il créer la fonction de « prévisionniste » ?*
- *Quels indicateurs de production, de qualité et performance mettre en place ?*

**Le prestataire pourra le cas échéant formuler quelques propositions d'amélioration de l'organisation**

## → Prestations associées à l'achat de l'outil décisionnel

Sommaire ■ Contexte ■ Objectifs ■ Démarche/livrables ■ **Budget** ■ CV Consultant

### IV. Volumétrie et proposition financière - Audit Flash + Elaboration d'un prototype

Phases / Etapes	Consultant / Expert Conseil		Total	Coût par phase (en Euros HT)
	Sur site	Hors site		
Phase 1 – Proposition d'intervention + Etude de faisabilité	0	0	0	0 €
Phase 2 – Audit flash de l'existant et choix des paramètres Paramétrage et tests de l'outil décisionnel	0,5	0,5	1	1.500 €
Phase 3 – Livraison de l'outil + Formation des utilisateurs	1		1	1.500 €
Phase 4 – Frais de mission (2 déplacements à prévoir avec arrivée la veille)	600 € *			600 € *
<b>Total jours</b>	<b>1,5</b>	<b>0,5</b>	<b>2</b>	
<b>Tarif jour (en Euros HT) frais de mission inclus</b>	<b>1.800 €</b>	<b>1.500 €</b>	<b>1.164 €</b>	
<b>Total HT (en Euros) frais de mission inclus</b>	<b>2.850 €</b>	<b>750 €</b>	<b>3.600 €</b>	
<b>Total TTC (en Euros) frais de mission inclus (TVA : 20%)</b>	<b>3.420 €</b>	<b>900 €</b>	<b>4.320 €</b>	

*Le budget proposé pour la mission est forfaitaire\*. Son acceptation par l'établissement fera l'objet d'un contrat d'intervention avec le groupe ITG, société qui assure le portage salarial du prestataire.*

## → Prestations associées à l'achat de l'outil décisionnel

Sommaire ■ Contexte ■ Objectifs ■ Démarche/livrables ■ **Budget** ■ CV Consultant

### IV. Volumétrie et proposition financière - Audit Flash + Préconisations + Prototype actualisable avec macro\* + didacticiel

Phases / Etapes	Consultant / Expert Conseil		Total	Coût par phase (en Euros HT)
	Sur site	Hors site		
Phase 1 – Proposition d'intervention + Etude de faisabilité	0	0	0	0 €
Phase 2 – Audit flash de l'existant et choix des paramètres Paramétrage et tests de l'outil décisionnel	1	1	2	3.000 €
Phase 3 – Livraison de l'outil + Formation des utilisateurs	1	1	2	3.000 €
Phase 4 – Frais de mission (2 déplacements à prévoir avec arrivée la veille)	600 € **			600 € **
<b>Total jours</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>4</b>	
<b>Tarif jour (en Euros HT) frais de mission inclus</b>	<b>1.800 €</b>	<b>1.500 €</b>	<b>1.164 €</b>	
<b>Total HT (en Euros) frais de mission inclus</b>	<b>3.600 €</b>	<b>3.000 €</b>	<b>6.600 €</b>	
<b>Total TTC (en Euros) frais de mission inclus (TVA : 20%)</b>	<b>4.320 €</b>	<b>3.600 €</b>	<b>7.920 €</b>	

*Le budget proposé pour la mission est forfaitaire. Son acceptation par l'établissement fera l'objet d'un contrat d'intervention avec le groupe ITG, société qui assure le portage salarial du prestataire.*

*(\*) actualisation automatisée des données alimentant l'outil par macro commandes, didacticiel « pas à pas »*

*(\*\*) Frais de mission forfaitaires donnés à titre indicatif, à étudier au cas par cas...*

## → Prestations associées à l'achat de l'outil décisionnel

Sommaire ■ Contexte ■ Objectifs ■ Démarche/livrables ■ Budget ■ **CV Consultant**

Télécharger  
Logi√Pharm®  
[ici](#)

### V. Curriculum Vitae du Consultant Senior, Expert-Conseil, Pharmacien

Consultant	Profil	Sélection d'expériences en rapport avec la mission
 <p>Site web dédié : <a href="#">ici</a></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Plus de 30 ans d'expérience dans le domaine du médicament</li> <li>Ancien interne des hôpitaux de Paris (Concours 1981)</li> <li>Docteur en pharmacie (Paris XI – 1982)</li> <li>ISG – Institut Supérieur de Gestion, Paris (1984)</li> <li>EUA – European University of America, San Francisco (1983)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li><b>Parcours</b> 4 ans d'internat à l'Assistance Publique - Hôpitaux de Paris (CH André MIGNOT, Versailles-Le Chesnay ; Hôpital Ambroise Paré, Boulogne Billancourt ; Pharmacie Centrale des Hôpitaux - Unité Industrielle et de Distribution, Nanterre) ; 15 ans dans l'industrie du médicament (Laboratoires Léo ; B. Braun Medical ; Bristol-Myers Squibb et UPSA) ; Consultant Expert-Conseil depuis juillet 2005 ; 14 missions « Gestion de la Pharmacie à Usage Intérieur &amp; Circuit du médicament » et/ou « pilotage médico-économique » des produits de santé depuis 2008</li> <li><b>Expertise</b> Sécurité du circuit du médicament ; Organisation, informatisation, automatisation de la PECM* à l'hôpital et gestion de la pharmacie ; Pilotage médico-économique des dépenses pharmaceutiques ; Optimisation des approvisionnements et de la gestion des stocks de produits de santé à l'hôpital ;</li> <li><b>Sélection d'expériences</b> : Dans le domaine du « circuit du médicament à l'hôpital » et de la gestion de la pharmacie hospitalière                         <ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Missions d'audit et de conseil sur la gestion de la pharmacie et l'organisation du circuit du médicament</b> : Nov 2016- Mars 2017, audit complet PUI et 4 UF ciblées au CH Nord Caraïbe, Martinique ; Jan-juin 2016 Optimisation des approvisionnements et des stocks PUI, CH Agen, puis Clinique Oudinot, Paris 7<sup>ème</sup> (avec <b>Arexa</b>), puis CH Redon; Nov. 2011 à janv. 2013, consultant senior et expert conseil sur le chantier <b>ANAP</b> « Optimiser le circuit du médicament » à l'<b>AP-HM</b> avec <b>Sopra Group</b> (contrat performance) ; Août à nov. 2012, étude d'opportunité de « création d'un plateau technique de pharmacie partagé » et accompagnement de la Direction commune des CHS Cadillac, CH Bazas et CS Podensac. En 2009, 2010, et 2011 le CH d'Orthez, le CHI Pays de Cognac, et GH Paul GUIRAUD de Villejuif pour <b>Factea Santé</b> ; En 2008, le CHU de Caen pour le <b>CNEH</b>. Cinq missions sur sept comportaient un enjeu d'automatisation de la DIN, toutes l'optimisation des approvisionnements et de la gestion des stocks ;</li> <li>- <b>Animation d'une formation (2 j) « sécurisation du circuit du médicament »</b>, Béthune, décembre 2014</li> <li>- <b>Optimiser la fonction « achats hospitaliers »</b> : Contribution à l'élaboration du guide ANAP « Achats hospitaliers - Démarche et pratiques organisationnelles » – Participation active pour le cabinet <b>Accenture</b> à l'animation de deux ateliers avec les groupes de travail « Produits de santé » et « Équipements et services à caractère médical » (fin 2010) - Objectif : « challenger les acheteurs hospitaliers (UNI-HA, RESAH-IdF, ...) ;</li> <li>- <b>Pilotage « médico-économique » des produits de santé : Construction de bases de données, état des lieux, proposition de pistes d'économie</b> ; CHU Caen en 2008 ; Polyclinique St-Laurent, Rennes et hôpital départemental de Fellerries-Liessies en 2009 ; CH Orthez et GH Paul Guiraud, Villejuif en 2009-2010 ; CHG Pontoise en 2010, Hôpital La Timone, AP-HM, en 2012 ; CHU Nancy en novembre et décembre 2016.</li> <li>- <b>Pour la Haute Autorité de Santé (HAS)</b> : En mai 2008, animation d'une journée de formation et de réflexion « Quelle cible d'exigences fonctionnelles pour une certification des logiciels d'aide à la prescription hospitaliers ? » avec l'équipe projet,</li> <li>- <b>Aide à la réflexion sur l'amélioration de la couverture fonctionnelle des logiciels</b> : <b>SHS France</b> en 2006, le <b>GMSIH</b> en 2007, <b>CEGI Santé</b> en 2008, <b>ORACLE</b> en 2010 ;</li> </ul> </li> </ul>



SIEMENS



ORACLE®





## → Prestations associées à l'achat de l'outil décisionnel

Sommaire ■ Contexte ■ Objectifs ■ Démarche/livrables ■ Budget ■ **CV Consultant**

Télécharger  
Logi√Pharm®  
[ici](#)

### V. Coordonnées complètes du consultant

M. François PESTY  
Consultant [ITG](#)  
2, square Gay Lussac  
78330 Fontenay-le-Fleury  
01 30 45 03 59 / 06 88 89 53 51  
[Francois.PESTY@Wanadoo.fr](mailto:Francois.PESTY@Wanadoo.fr)